



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2026-05-28

**Vår referens**

Mihaela Covaciu

Controller

Mihaela.Covaciu@malmo.se

## Budgetskrivelse 2027

**FSN-2026-3212**

### Sammanfattning

Funktionsstödsförvaltningens har utarbetat ett förslag till Budgetskrivelse 2027.

Budgetskrivelsen utgör funktionsstödsnämndens information till kommunstyrelsen inför deras beredning av förslag till budget 2027 som beslutas av kommunfullmäktige.

### Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner Budgetskrivelse 2027.

### Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 260615 - Budgetskrivelse 2027
- Förslag till - Funktionsstödsnämndens Budgetskrivelse 2027

### Beslutsplanering

Funktionsstödsnämndens arbetsutskott 2026-06-03

Funktionsstödsnämnden 2026-06-15

### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

### Ärendet

Funktionsstödsnämndens verksamhet påverkas av nya lagkrav, förändrade samhällsbehov och ökade förväntningar på kvalitet, samverkan och resurseffektivitet.

Samverkan är en avgörande faktor för att möta framtidens behov. Detta gäller både mellan kommunens förvaltningar och i relation till civilsamhället. Särskilt viktigt är samarbetet kring barn och unga med komplexa behov, där tidiga och samordnade insatser kan förebygga mer omfattande åtgärder. Arbetet med mänskliga rättigheter och



lokal utveckling är integrerade delar av verksamheten, med fokus på delaktighet, jämlikhet och trygghet.

Inom nämndens verksamhet pågår en omställning mot en mer förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst i linje med ny lagstiftning. Detta innebär nya arbetssätt där stöd i större utsträckning kan ges utan biståndsbeslut och där insatser sätts in tidigare. Samtidigt ökar kraven på uppföljning, samordning och flexibilitet. Omställningen till Nära vård innebär en mer personcentrerad vård, där olika professioner arbetar tillsammans kring individen.

Behoven hos målgruppen förändras över tid, vilket ställer krav på ett livsperspektiv i insatserna. Antalet personer med komplexa behov ökar, liksom andelen äldre inom målgruppen, vilket kräver en anpassning av boenden, kompetens och arbetssätt.

Kompetensförsörjning är en av de största utmaningarna. Ett ökat antal brukare, mer komplexa behov och demografiska förändringar gör att behovet av rätt kompetens på rätt plats växer. Därför satsar förvaltningen på utbildning, språkutveckling, en stärkt arbetsmiljö och nya metoder för lärande. Att attrahera och behålla kompetens samt skapa hållbara arbetsvillkor är avgörande för kvaliteten i verksamheten.

Ekonomiskt finns det flera osäkerheter, bland annat med koppling till personlig assistans där kostnaderna ökar samtidigt som statlig ersättning inte täcker utgifterna. Även framtida lagändringar och statliga satsningar påverkar förutsättningarna. För att hantera detta krävs effektivare resursanvändning, nya arbetssätt och ökad digitalisering. Samtidigt krävs ett stärkt arbete mot välfärdsbrott för att säkerställa att resurser används korrekt.

Att fortsätta bygga nya boenden för nämndens målgrupp inom LSS-området kommer vara fortsatt prioriterat de kommande åren. Funktionsstödsnämnden vill framhålla vikten av att kommunfullmäktige avsätter medel för LSS-utbyggnad under 2027.

Sammanfattningsvis framhåller nämnden vikten av att kommunbidraget ökar i takt med förändringar i omvärlden, ökade lagstadgade krav och minskade statsbidrag. För att bibehålla kvalitet, rättssäkerhet och effektivitet i stödet till Malmöbor krävs långsiktig finansiering och anpassning av budgetramarna utifrån en föränderlig verklighet.

## **Ansvariga**

Charlotte Widén Odder Förvaltningschef